

NEW NORMAL

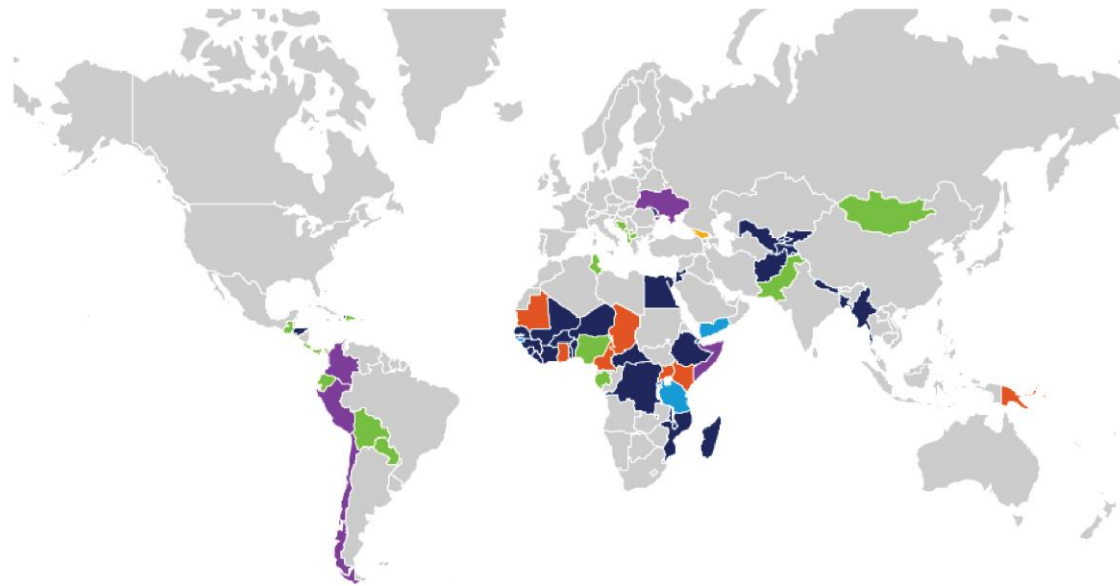
การพัฒนาประเทศและ
การปรับตัวขององค์กรในยุค
New Normal

สมเกียรติ ตั้งกิจวานิชย์

ภาพประกอบ: Thaninbeer / Kokoyadi

โลกใหม่หลังโควิดที่จะไม่เหมือนเดิม

กว่า 100 ประเทศ ขอหรือจะขอความช่วยเหลือจาก IMF

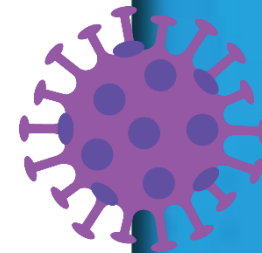


● Multiple ● Rapid Financing Instrument (RFI) ● Augmentation of existing arrangement ● Rapid Credit Facility (RCF) ● New Arrangements
● Catastrophe Containment and Relief Trust (CCRT)

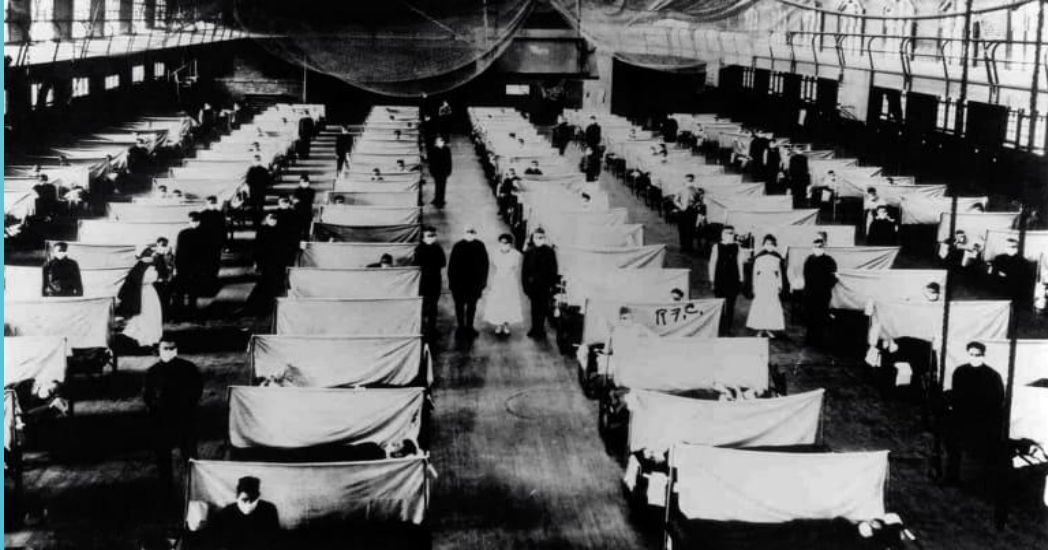
Source: International Monetary Fund

BC = Before Covid

AD = After Drugs & Vaccine



โรคระบาดใหญ่ที่สุดรอบ 100 ปี



“ไข้หวัดสเปน” (ค.ศ. 1918-1919)

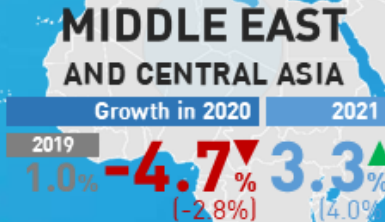
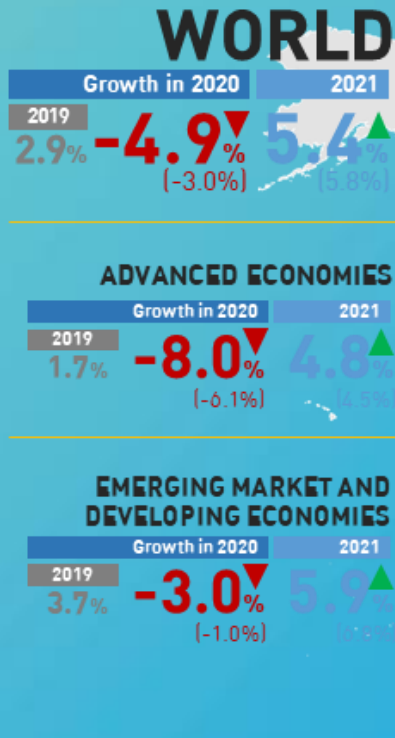
คนตาย 50-100 ล้านคน

มีบันทึกน้อย เพราะคนหวาดกลัวมาก



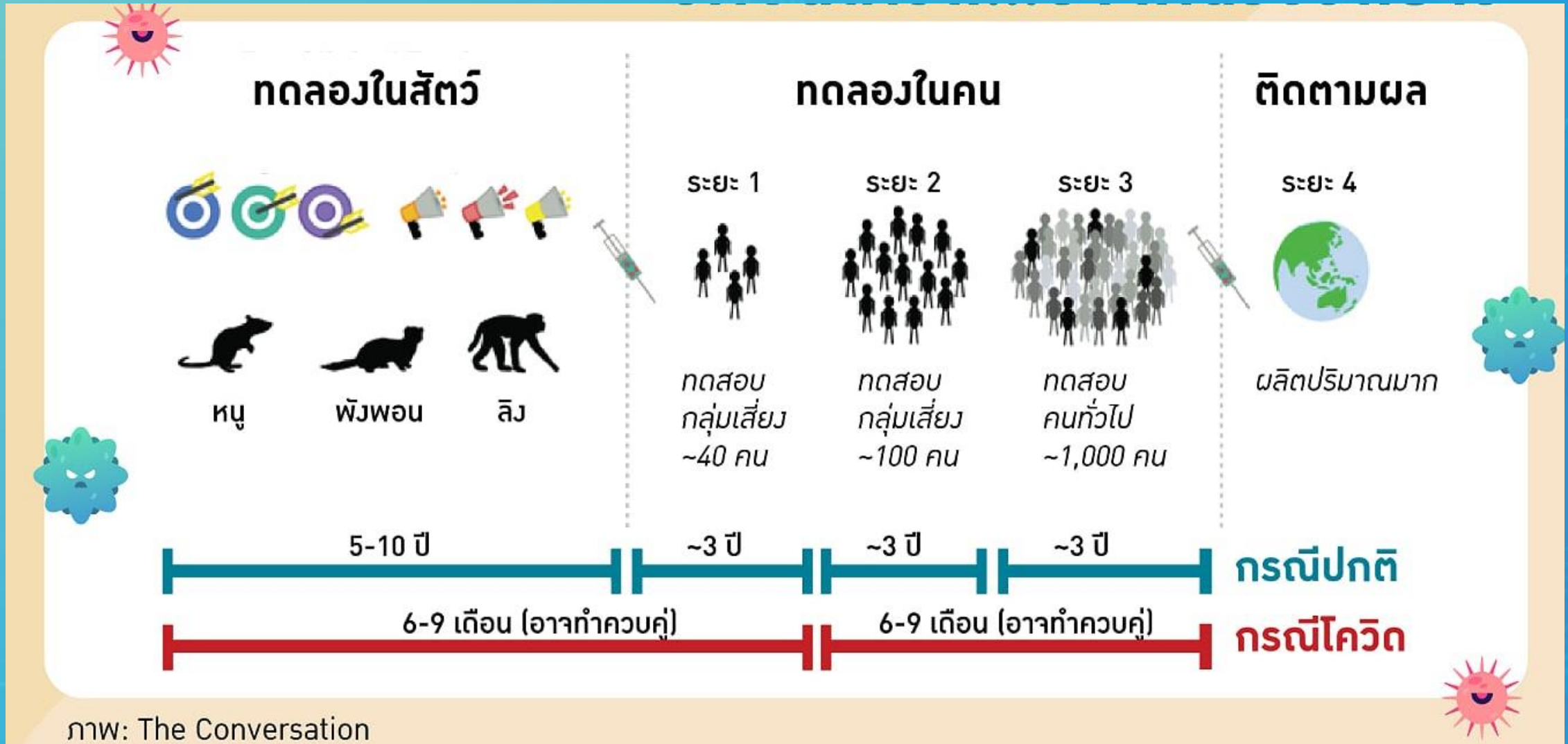
เศรษฐกิจโลกตกต่ำสุดรอบ 90 ปี

GDP Growth Forecasts by IMF



Source: World Economic Outlook (June 2020), International Monetary Fund and TDRI calculation

วัคซีนตัวหน้า...กว่าจะมาอีก 2 ปี



โลกที่พลิกผัน - VUCA

Volatility



เปลี่ยนไว

Uncertainty



ไม่แน่นอน

Complexity



ซับซ้อน

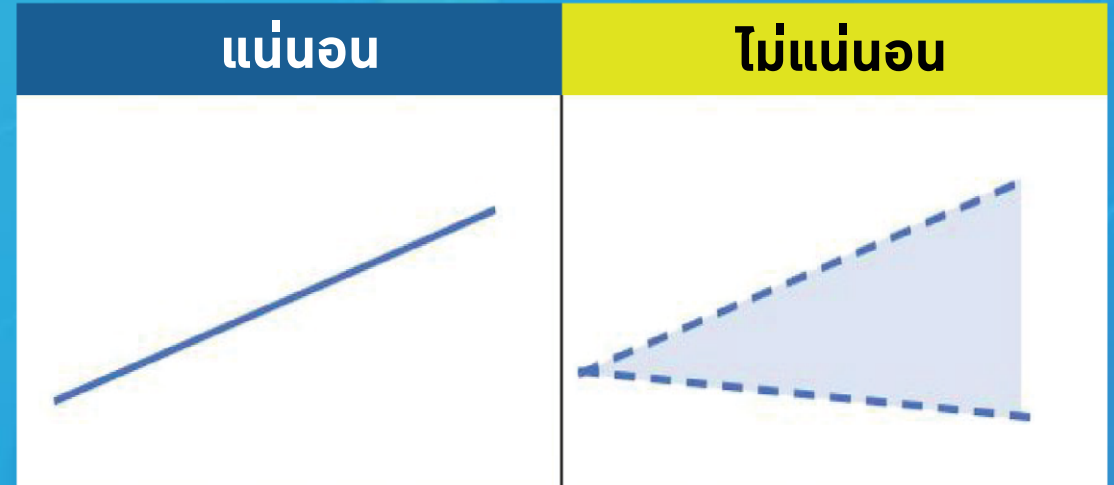
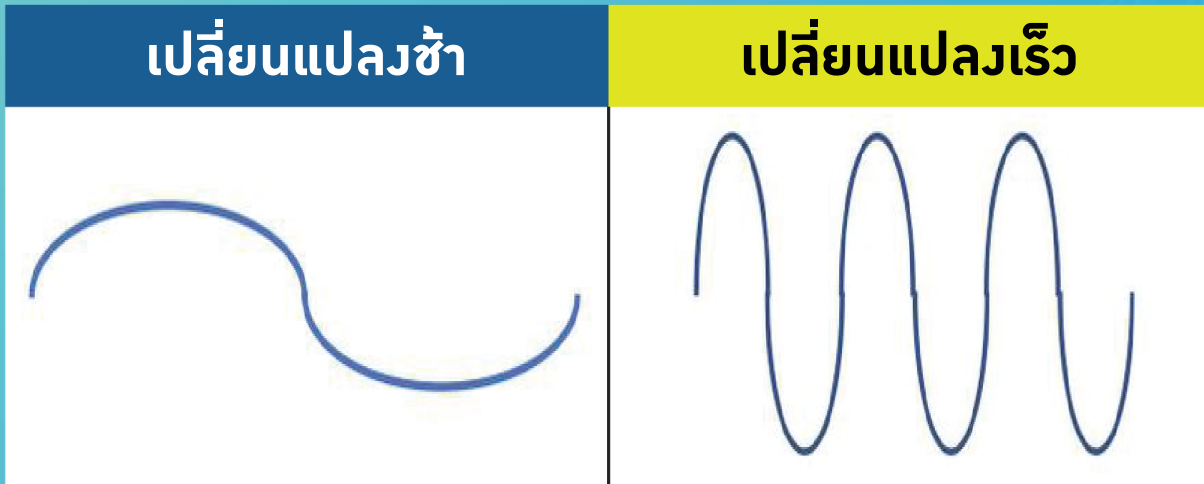
Ambiguity



คลุมเครือ

เปลี่ยนไว

ไม่แน่นอน



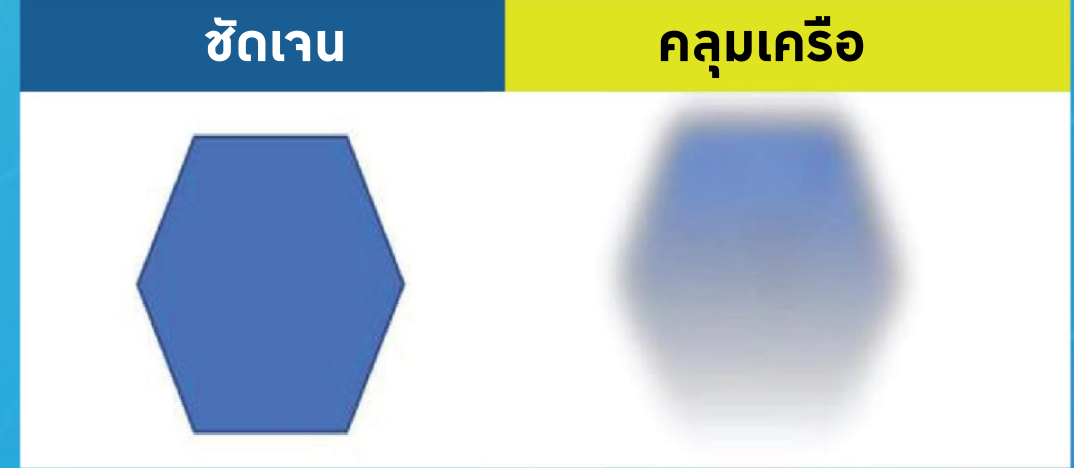
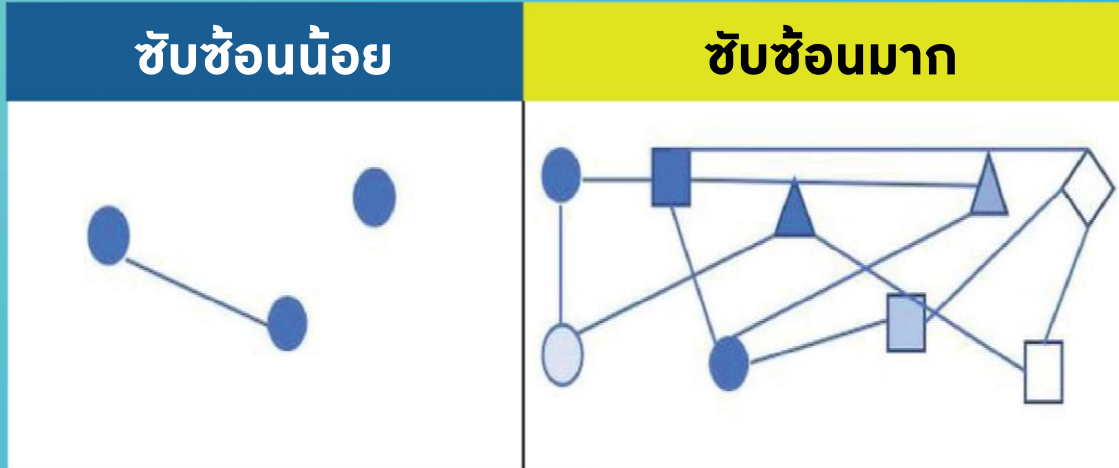
การเปลี่ยนแปลง

- ความเร็วสูงขึ้น
- ขนาดใหญ่ขึ้น

- พยากรณ์ยาก
- มีเรื่องให้ “แปลกใจ” บ่อยๆ

ซับซ้อน

คลุมเครือ



- มีองค์ประกอบมาก
- มีความเชื่อมโยงกัน

- ไม่ชัดเจน
- ตีความได้หลายอย่าง

ความเสี่ยงสุดยิ่งใหญ่ = ไม่ทำอะไรเลย



The biggest risk a person
can take is to do nothing.

Robert T. Kiyosaki

จะเข้าใจโลก VUCA อย่างไร?

Known Unknown
ออกหัว 50%



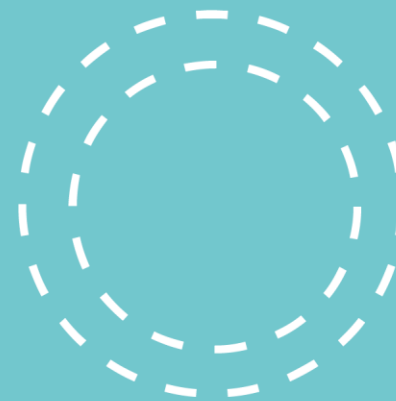
Known Known
ออกหัว



Unknown Unknown
มือทำอะไรอยู่?



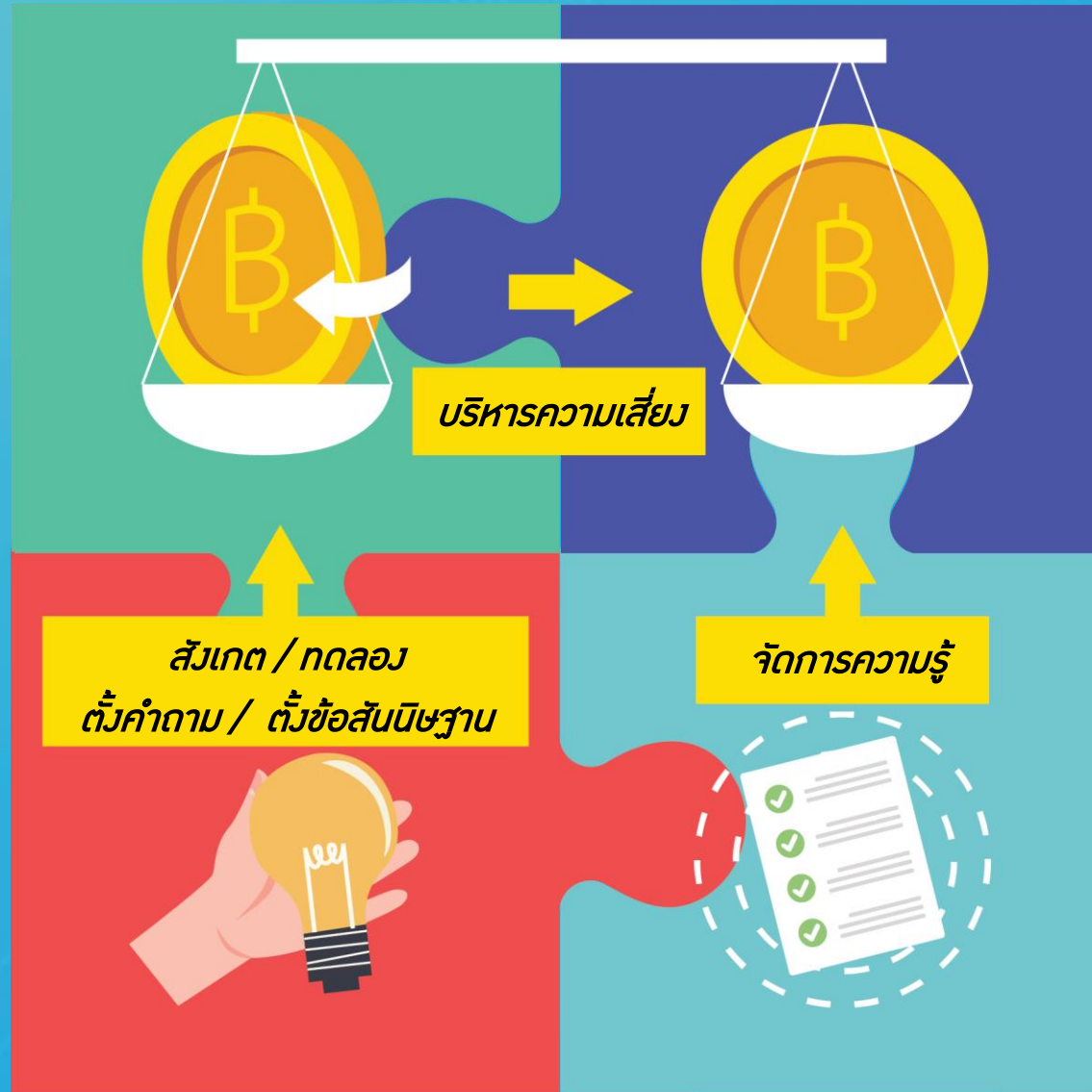
Unknown Known
จำไม่ได้ว่าออกอะไร?



จะอยู่อย่างไรในโลก VUCA?

Known Unknown

Known Known

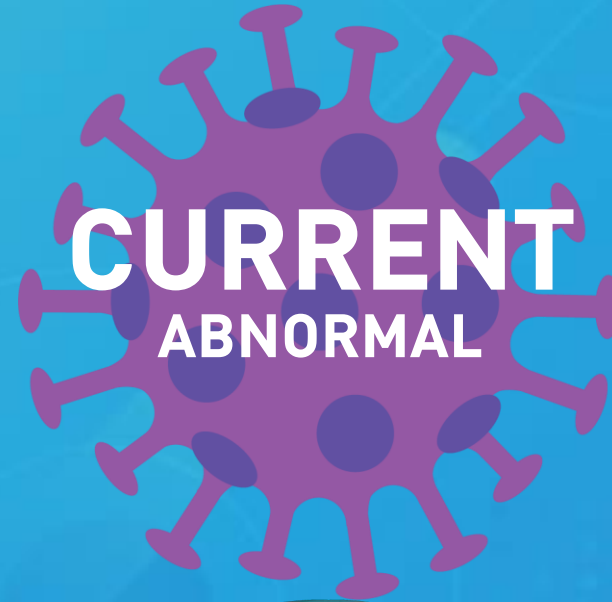


Unknown Unknown

Unknown Known



≠



≠



จะวาดภาพโลกใหม่หลังโควิดอย่างไร?



=



+



โจทย์ใหม่

ประสิทธิภาพ + บริหารความเสี่ยง

ข้อจำกัดใหม่

ทรัพยากรที่จำกัดลง

โลกใหม่หลังโควิด



- **การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล**
 - เศรษฐกิจจากบ้าน
 - 5G / คลาวด์
 - เนื้อหาออนไลน์

- **พลังงานทดแทน**
- **หุ่นยนต์**
- **แมกะโปรเจกต์**

- **การลดความยากจน**
- **โลกาภิวัตน์**



เพียงอย่าท้อใจ...





มองวิกฤตดีๆ...มีโอกาส

危機

Danger

Opportunity

ที่ต้ออาร์ไอ...ทำงานทางไกลจากที่บ้าน

ปรับออฟฟิศให้เบิกบาน...มาทำงาน สบายใจ

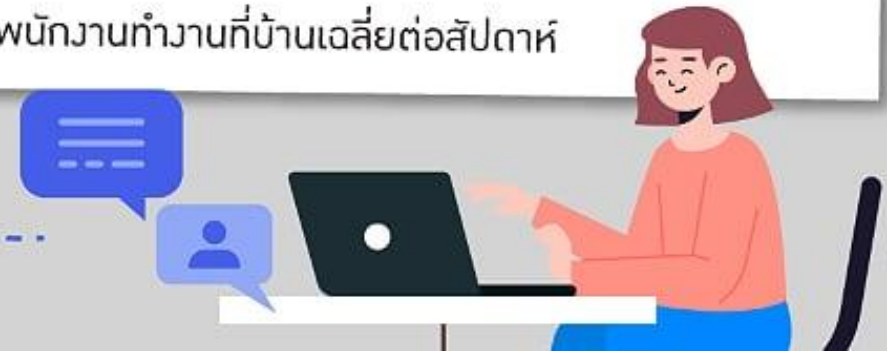


ปรับทำงานที่บ้านช่วงระบอบ...งานไม่ขาด คนไม่เสี่ยง

● ทำงานที่บ้าน ● ทำงานที่ออฟฟิศ



จำนวนวันที่พนักงานทำงานที่บ้านเฉลี่ยต่อสัปดาห์



ประโยชน์มหาศาล...ทำงานที่บ้าน

ได้ประโยชน์คิดเป็นเงิน 2.1 ล้านบาทต่อเดือน



ประหยัดได้...ค่าใช้จ่ายลด

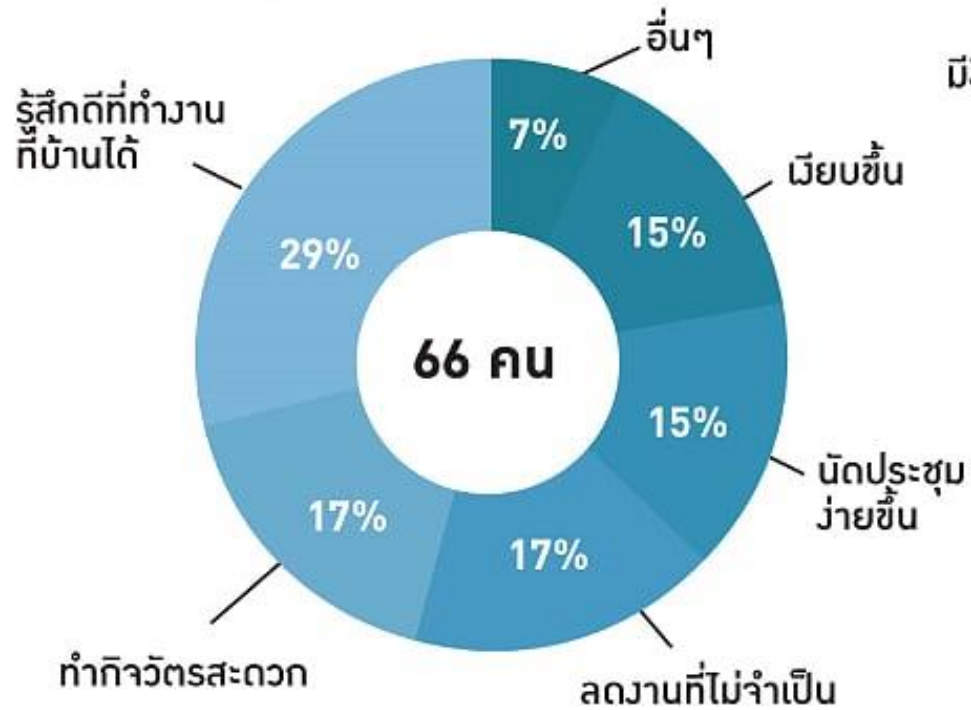
- ◆ องค์กร - ลดค่าสาธารณูปโภค
- ◆ พนักงาน - ลดค่าใช้จ่าย
- ◆ สังคม - ลดรถติด ลดมลพิษ

ประโยชน์ส่วนใหญ่...คนได้คือพนักงาน

- ◆ เพิ่มเวลา
- ◆ เพิ่มคุณภาพชีวิต

ทำงานที่บ้าน...ผลงาน เพิ่มมากกว่าลด

เหตุผลที่ผลิตภาพเพิ่มขึ้น



เหตุผลที่ผลิตภาพลดลง



ทำงานที่บ้าน ควรเลือกได้...ไม่บังคับ



ปรับอย่างไร...ให้ไป “นิวนอร์มัล”?



ปรับเครื่องมือให้พร้อม



ปรับสู่เอกสารดิจิทัล



ปรับเวลาทำงานให้อิสระ



ปรับระบบประเมินตามผลงาน

งานสร้างสรรค์...สำคัญที่ทีมดี+มีอิสระ

ทำงานที่บ้านไม่ยาก...หากองค์กรชดเชยทาง



TDRI

มหาวิทยาลัย...ปรับตัวไวสู้โควิด



ที่มา: ฐานเศรษฐกิจ 25 เม.ย. 2563



ที่มา: Positioning 18 เม.ย. 2563



ปรับเปลี่ยนสอน...สู่ออนไลน์

ปริมาณข้อมูลผ่านการสอนออนไลน์ในโปรแกรม Zoom



เรียนสอนออนไลน์...ต้องใช้อะไร?



คอมพิวเตอร์



อินเทอร์เน็ต

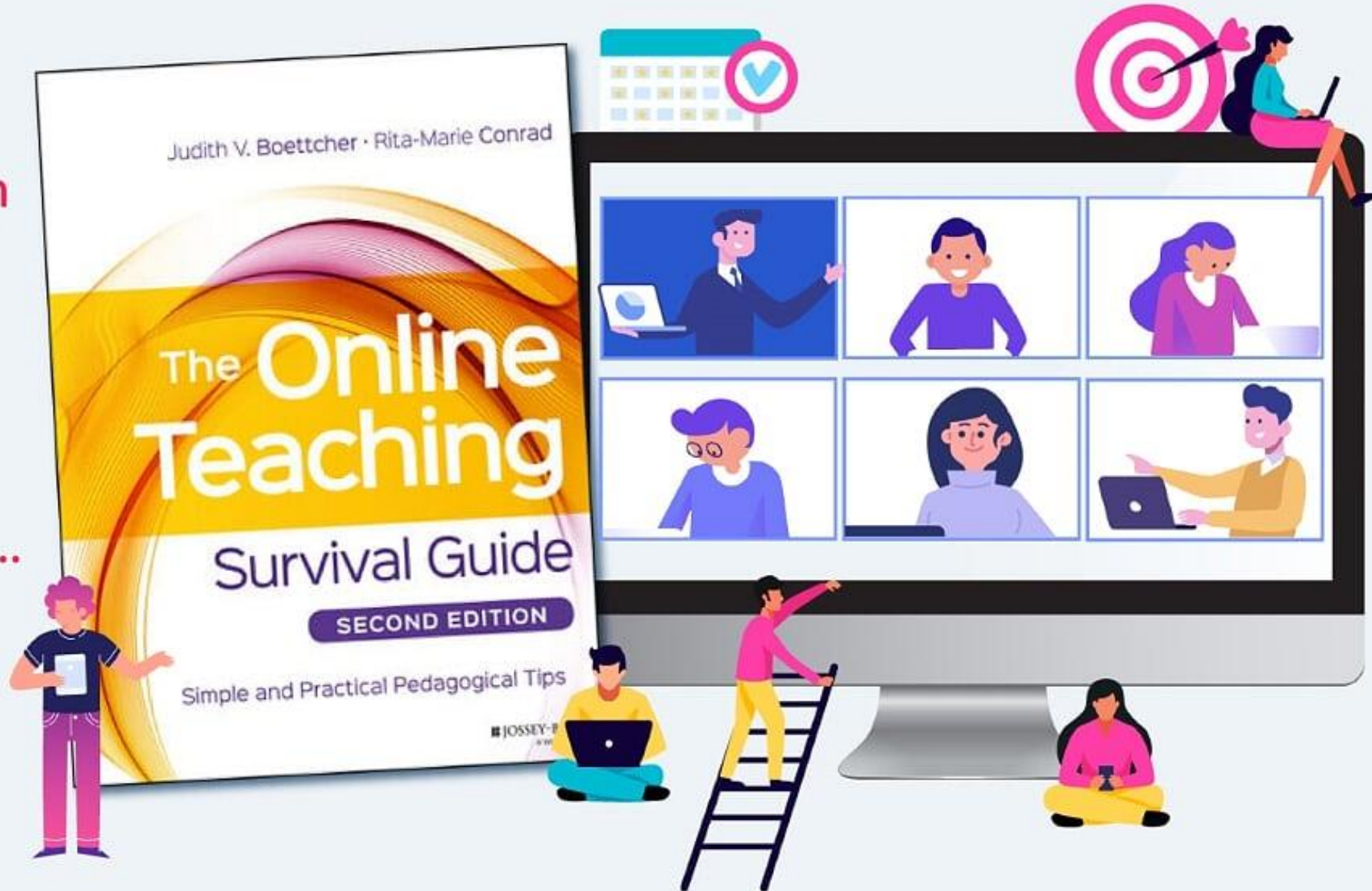


วิธีการใหม่

สอนออนไลน์...อาจารย์ไทยพร้อมไหม?

สอนออนไลน์...
ใช้แค่พูดกับกล้อง

- ★ ปฏิสัมพันธ์...สำคัญสุด
- ★ เตรียมตัวก่อน...
เตรียมสอนผ่านสื่อ
- ★ ติดตามความเข้าใจ
ให้คำปรึกษา
- ★ สร้างชุมชนการเรียนรู้...
สู่การเรียนรู้ใหม่
 - ช่วยนักศึกษา รู้จักกัน
 - หนุนทำงานกลุ่ม



เรียนออนไลน์...นักศึกษาไทยพร้อมไหม?

% ครัวเรือนที่มีคอมพิวเตอร์-แท็บเล็ตต่ออินเทอร์เน็ต



หมายเหตุ: รายได้น้อย = น้อยกว่า 2 แสนบาท/ปี
ข้อมูล: เสาวริจ รัตนคำฟู (จากข้อมูลปี 2560 ของสำนักงานสถิติแห่งชาติ)

เรียนมหาวิทยาลัย....
ใช้มีคอมพิวเตอร์ทุกคน



- เดิมใช้ชมมหาวิทยาลัย หรือไปคาเฟ่
- แจกแค่ชิมไม่พอ..ขอคอมพิวเตอร์ด้วย
 - มหาวิทยาลัย
 - บริษัทห้างร้าน



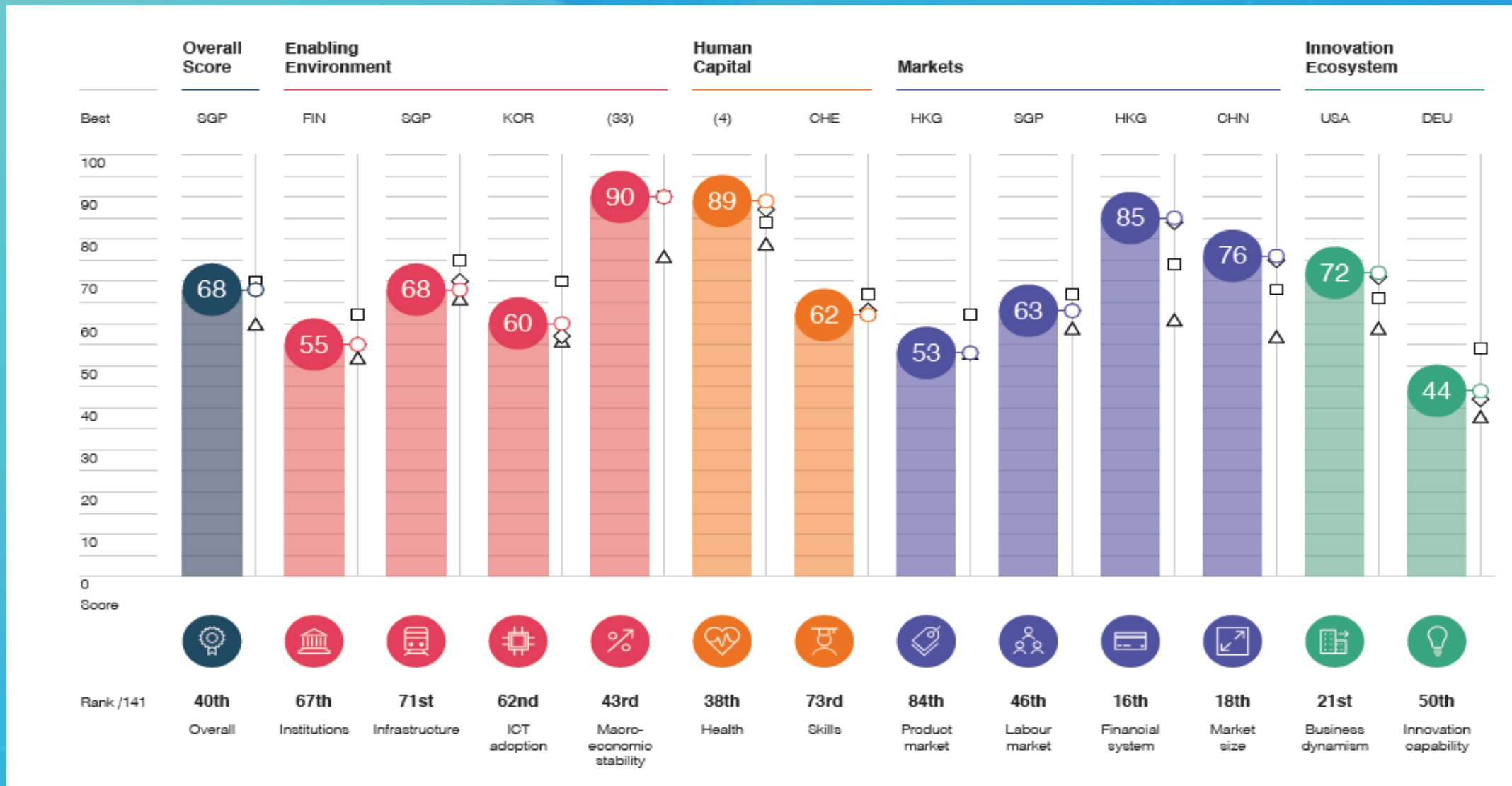
หลังโควิดไป...มหาวิทยาลัยพร้อมไหม?

สร้าง “ห้องเรียนกลับทาง”...
สร้างการเรียนรู้ใหม่

- ★ เรียนแบบมีส่วนร่วม
- ★ เรียนแก้ปัญหา
- ★ เรียนจากปฏิบัติ
- ★ เรียนจากการสร้าง



ขีดความสามารถของประเทศ



เลิกเสียที่...ไม่ต้องมีสำเนา?

ยกเลิกแล้ว! ไม่ต้องใช้สำเนา

บัตร ปชช. - ทะเบียนบ้าน

NEW 18

คลายทุกปม คมทุกประเด็น www.newtv.co.th :newtv18 :newtv_18

ภาพจาก: New 18, 11 กันยายน 2561

ค่อยยๆ คลานไป...ประเทศไทย 4.0

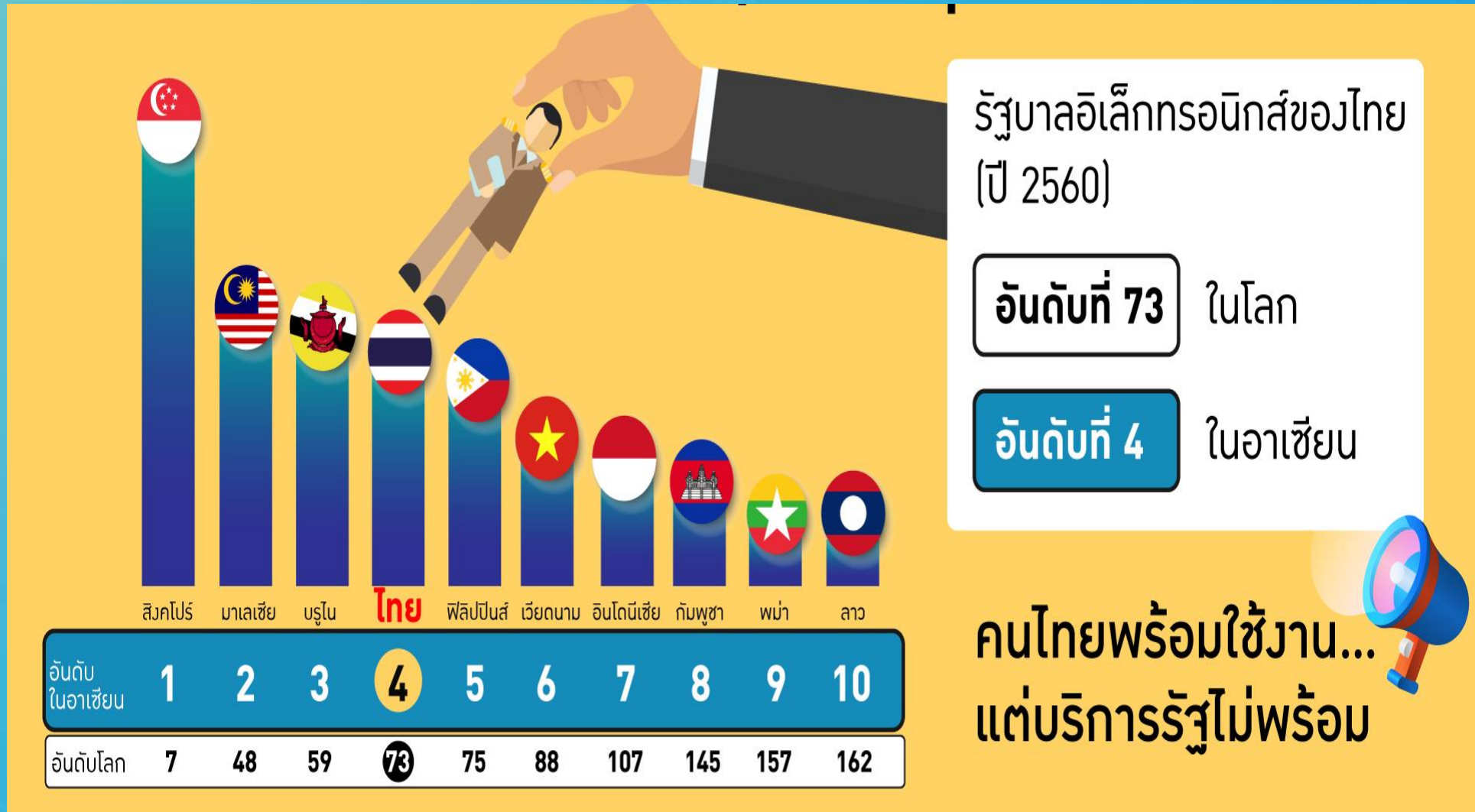


ยังไม่ไปไหน...ประเทศไทย 4.0



- ทำสัญญากับรัฐ...เซ็นเอกสารกองโต
- กรอกข้อมูลส่งออก-นำเข้าออนไลน์...
เพื่อพิมพ์ไปยื่น
- ดาวน์โหลดข้อมูลรัฐ...มาป้อนเข้าเครื่องใหม่
- เก็บเอกสารเต็มตู้...เผื่อถูกเรียกตรวจ

จะก้าวใหญ่ๆ...ต้องมุ่งไปอิเล็กทรอนิกส์



กฎหมายออกมานาน...แต่ใช้บริการไม่ได้

กฎหมายให้ใช้อิเล็กทรอนิกส์...แทนกระดาษได้

- ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์
- สัญญาอิเล็กทรอนิกส์
- พยานหลักฐานอิเล็กทรอนิกส์
- เอกสารที่เก็บในรูปอิเล็กทรอนิกส์

...แต่ใช้กับรัฐ และศาล
ได้น้อยมาก



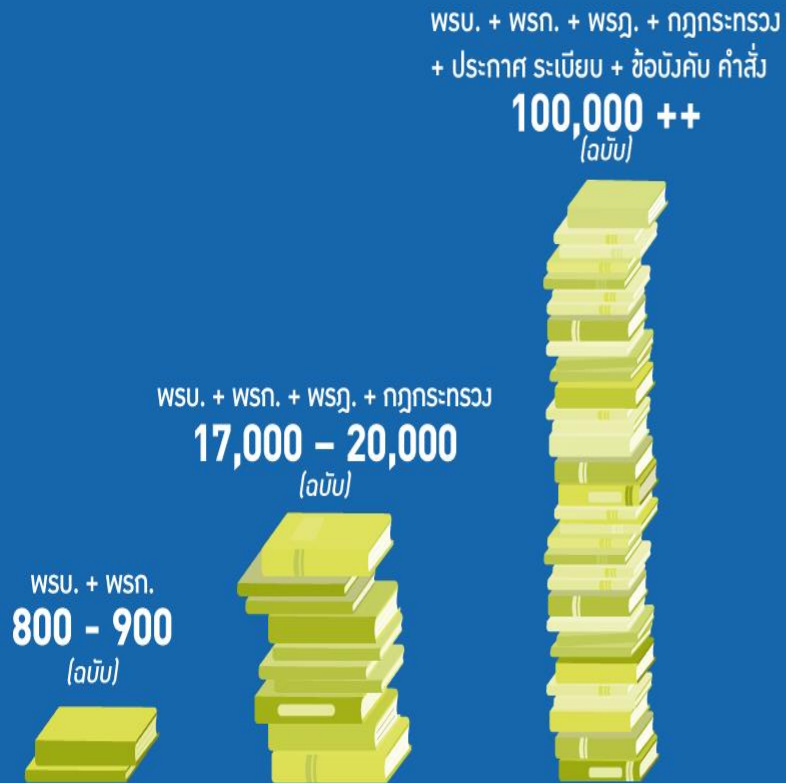
คำอธิบาย
พระราชบัญญัติว่าด้วย
ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๘
และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๑
โดย นายเดชาตม ไกรฤกษ์

The cover of a book titled 'คำอธิบาย พระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๘ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๑ โดย นายเดชาตม ไกรฤกษ์'. The cover features a collage of images including a laptop, a hand holding a credit card, a stack of gold coins, and a smartphone. The background is a dark blue with a cityscape and a globe.

สนับสนุนการพิมพ์โดย
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

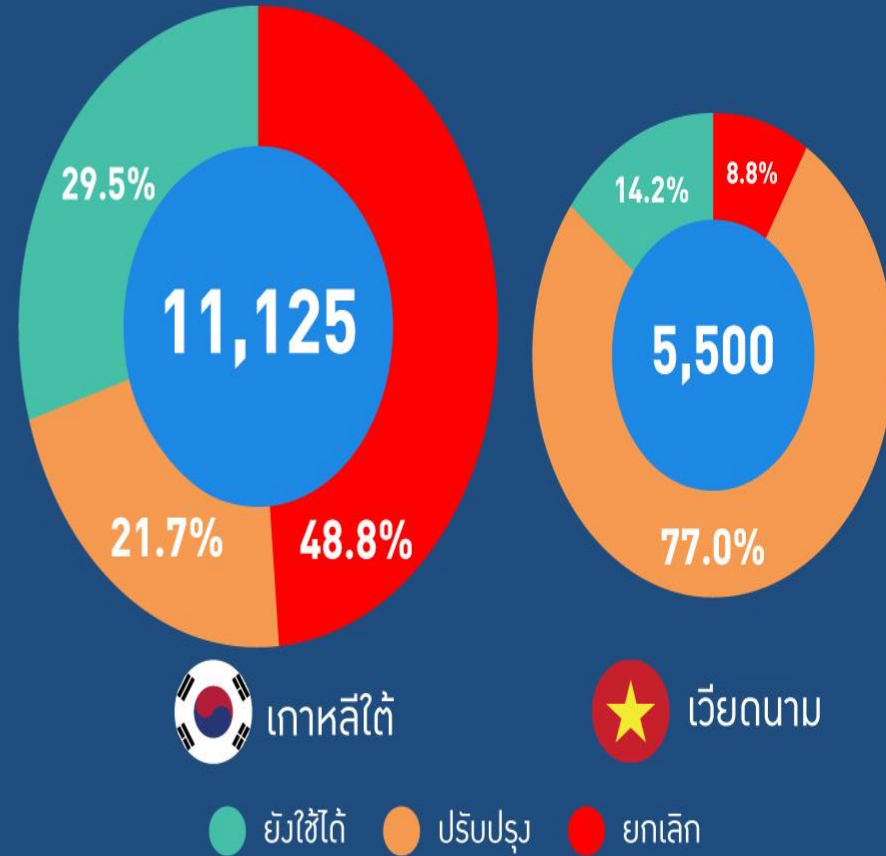
กฎหมายออกมานาน...ต้องจัดการที่ล้ำสมัย

กฎหมายไทยมากมาย... แทบไม่เคยรู้



ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ต่างประเทศรื้อกฎหมาย...พัฒนาก้าวกระโดด



ที่มา: Jacobs and Associates

กฎหมายออกมานาน...ต้องจัดการที่ล้าสมัย

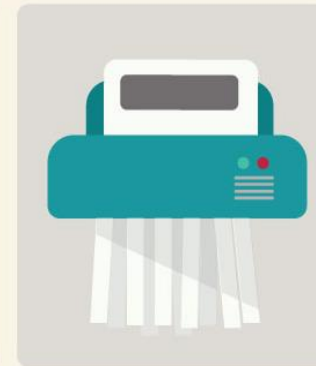
ได้เวลา...
“โละ” กฎหมายมีปัญหา



3 เครื่องมือยกคุณภาพกฎหมาย



“กรอง”
กฎหมายก่อนออก
Regulatory
Guillotine



“โละ”
กฎหมายสม่ำเสมอ
Regulatory Impact
Assessment (RIA)



“จำกัดอายุ”
กฎหมาย
Sunset
Law

แลกเปลี่ยนและสนทนากันต่อ

www.tdri.or.th



www.facebook.com/tdri.thailand



ขอโทษเพื่อน Facebook ที่จะ Add Friend กันเข้ามาครับ
เพื่อนเต็ม Add ไม่ได้ แต่ยังติดตามกันได้ 2 ช่องทางครับ

1

กด follow Facebook
Somkiat Tangkitvanich



2

กด Like page
Somkiat Tangkitvanich Page

